



ЗВІТ-САМОАНАЛІЗ

ДОНЕЦЬКОГО ДЕРЖАВНОГО УНІВЕРСИТЕТУ УПРАВЛІННЯ

Маріуполь, 2020

В рамках Проекту «Відкритий освітній простір для студентів і громади», що реалізується Консорціумом у складі Донецького державного університету управління, Донецького юридичного інституту Міністерства внутрішніх справ України, Університету Генуї (Італія) та виконкому Маріупольської міської ради, за фінансової підтримки Європейського Союзу (Програма «Підтримка ЄС переміщеним вищим навчальним закладам на Сході України»), ГО «Фонд розвитку Маріуполя» та «Зеленого центру МЕТІНВЕСТ».

Цей документ підготовлений за фінансової допомоги Європейського Союзу. Зміст цього документа є виключною відповідальністю Донецького державного університету управління, і ні за яких обставин не може розглядатися як такий, що відображає позицію Європейського Союзу.

ВСТУП

Донецький державний університет управління (далі – ДонДУУ) був заснований у 1992 році.

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України №1348 від 18.11.2014 р. «Про організацію освітнього процесу у Донецькому державному університеті управління», ДонДУУ був переміщений в м. Маріуполь для продовження діяльності на базі свого відокремленого структурного підрозділу – Маріупольської філії Донецького державного університету управління.

На новому місці розташування ДонДУУ зіштовхнувся з низкою проблем: обмеженість інфраструктури (відсутність гуртожитку, спортивних майданчиків, житла для співробітників, недостатня кількість аудиторного фонду), обмеженість фінансування тощо, що стало причиною звільнення 48% професорсько-викладацького складу та переводу 60% студентів в інші ЗВО України.

У м. Маріуполь Донецький державний університет управління розпочав новий етап розвитку під керівництвом ректора, академіка економічних наук, доктора наук з державного управління, професора Марової Світлани Феліксівни.

Незважаючи на труднощі та виклики часу, керівництву та професорсько-викладацькому складу університету вдалося відновити сайт університету, навчальний процес, зберегти якість навчання та наукових досліджень, розробити навчально-методичні комплекси дисциплін.

Участь у національних і міжнародних програмах дозволила університету трансформувати впізнаваний бренд та заявити про себе як університет з корпоративною культурою, науковим потенціалом, соціальною відповідальністю, конкурентоспроможним академічним середовищем, сприятливим для навчання протягом життя.

EduSpace — «EDUCATION OPEN SPACE FOR STUDENTS AND COMMUNITY» — (далі — Проєкт) реалізується Консорціумом у складі Донецького державного університету управління, Донецького юридичного інституту Міністерства внутрішніх справ України (далі — ДЮІ), Університету Генуї (Італія) та Виконкому Маріупольської міської ради у 2020-2023 рр.

EduSpace — Відкритий освітній простір для студентів та громади стане їм доступний у реконструйованому навчальному корпусі університету (вул. Макара Мазая, 15). Smart-бібліотека, конференц-зал, тренінгові аудиторії, спортивні зали, студентський клуб створять необхідний функціонал університету для підвищення ефективної самостійної та індивідуальної роботи студентів і викладачів, а також молоді мікрорайону та громади міста в цілому. Органи студентського самоврядування ДонДУУ та ДЮІ отримають простір для колаборації поряд з Центром лідерства, Центром екологічної освіти, Університетом третього віку.

Під час самоаналізу досліджено стан основних напрямів діяльності Донецького державного університету управління за 2015-2019 рр. Результати аналізу інституційної інфраструктури університету, освітніх програм, діяльності органів студентського самоврядування, розвиток студентських послуг, а також взаємозв'язок університету із зовнішніми стейкхолдерами дозволяють прогнозувати укріплення позицій університету в освітянському просторі та вивести розвиток потенціалу на вищий рівень.

Соціальним завданням Проєкту є наближення освіти європейського рівня до громади міста та спонукання до створення змін у поведінці соціальних груп.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ

Донецький державний університет управління є спеціалізованим закладом вищої освіти з підготовки управлінських кадрів, економістів, фінансистів, соціологів, спеціалістів у галузі права, менеджменту, маркетингу, туризму та комп'ютерних наук.

Освітня діяльність в університеті проводиться на базі двох навчальних корпусів у місті Маріуполь та в структурному підрозділі ДонДУУ – Вугледарському коледжі.

У складі
університету

3
факультети

- 1** менеджменту
- 2** економіки
- 3** права і соціального управління

На базі
університету
працюють

14
кафедр



З НИХ

11
випускові
кафедри

Під час переміщення були переведені 72 співробітника з них, 60 осіб — професорсько-викладацького складу, продовжили навчання 1995 студента. Відсутність гуртожитків та недостатня кількість аудиторного фонду стало причиною плинності кадрів та відтоку студентів (1197 студентів, які були відраховані та переведені до інших ЗВО у 2015 році).

Загальна характеристика

станом на 01.01.2020 р.

Показники діяльності

Кількісні параметри

Кількість студентів, слухачів разом,
за формами навчання:

1 146

Денна	506
Заочна	640

Кількість навчальних груп,
за формами навчання:

182

Денна	87
Заочна	95

Кількість освітніх програм, за якими
здійснюється підготовка фахівців,
зокрема за освітнім ступенем:

Бакалавр	19
Магістр	22
Доктор філософії	3

Загальні навчальні площі будівель (м²),
з них:

4 803,8

в яких проводиться навчання:

власні	2 209,2
орендовані	1 403,9

власні, які потребують капітального ремонту

1 217,7

Основною метою керівництва ДонДУУ з моменту його переведення залишається збереження та відновлення кадрового потенціалу професорсько-викладацького складу. Спільна робота з органами місцевого самоврядування дозволила забезпечити тимчасовим житлом викладачів та провідних фахівців університету, які мають статус внутрішньо переміщеної особи. Завдяки таким діям, університету вдається зберегти професорсько-викладацький склад, який якісно забезпечує вирішення завдань щодо високопрофесійної підготовки майбутніх управлінців у всіх сферах господарської діяльності.

Кадровий склад університету

з 2014 по 2019 рік

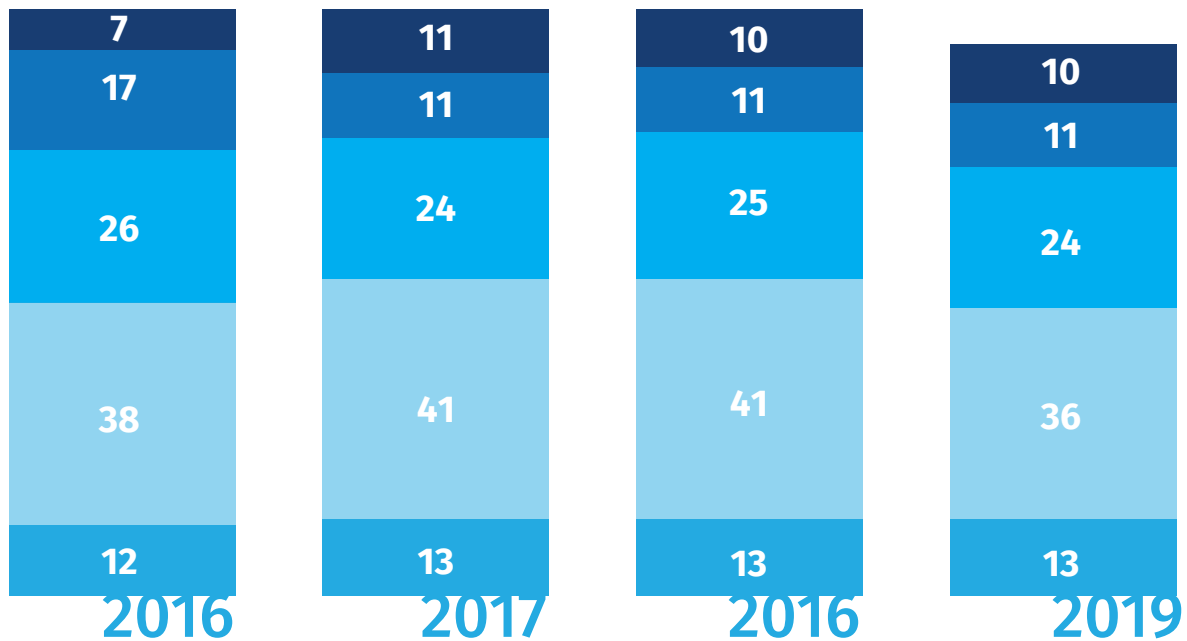
Показник	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Штатна чисельність особового складу, з них:	91	171	165	187	187	174
Чисельність науково-педагогічного складу	75	99	93	98	99	96
Чисельність педагогічного складу	4	4	4	4	5	5
Чисельність адміністративного складу	12	39	44	47	50	49
Чисельність кандидатів наук	38	47	46	47	54	52
Чисельність докторів наук	15	8	10	12	15	16
Сумісники науково-педагогічного складу:	22	16	13	14	18	11

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ

Керівництво 50% кафедр здійснюють доктори наук за відповідними спеціальностями, 86% з загальної чисельності завідувачів кафедр — жінки складають. За кількісними показниками 70% викладачів жіночої статі.

До навчального процесу залучаються викладачі-сумісники з інших ЗВО міста: 27% — доктори наук, професори, 46% — кандидати наук, доценти.

Віковий склад науково-педагогічних працівників



- до 30 років
- від 30 до 40 років
- від 40 до 50 років
- від 50 до 60 років
- більш 60 років

Вікова характеристика науково-педагогічного складу – в середньому 42 роки, а докторів наук - 51 рік, що є конкурентною перевагою університету.

Планування підготовки фахівців у ДонДУУ здійснюється на основі державного замовлення, обсяг якого визначається Міністерством освіти і науки України, загальних обсягів прийому, договорів, укладених з відповідними підприємствами та установами. Під час вступної кампанії здобувачів вищої освіти обов'язково враховуються та дотримуються ліцензійні обсяги підготовки фахівців за усіма рівнями та ступенями.

Динаміка контингенту здобувачів вищої освіти

Показник	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Кількість здобувачів освіти, з них:	4 025	972	1 010	978	1 073	1 146
кількість переміщених студентів	немає даних	6	46	66	98	135
кількість студентів з підконтрольних Україні територій Донецької та Луганської областей	немає даних	908	906	858	917	951
денна форма	1 714	470	489	519	507	506
заочна форма	2 311	502	521	459	566	640
Кількість студентів освітнього ступеня магістр	256	191	306	447	480	462
Кількість аспірантів, докторантів	25	26	27	29	32	30
Кількість слухачів перепідготовки	44	41	41	-	-	-
Кількість слухачів підвищення кваліфікації	немає даних	-	-	80	54	36
Всього:	4 094	1 039	1 078	1 087	1 159	1 212

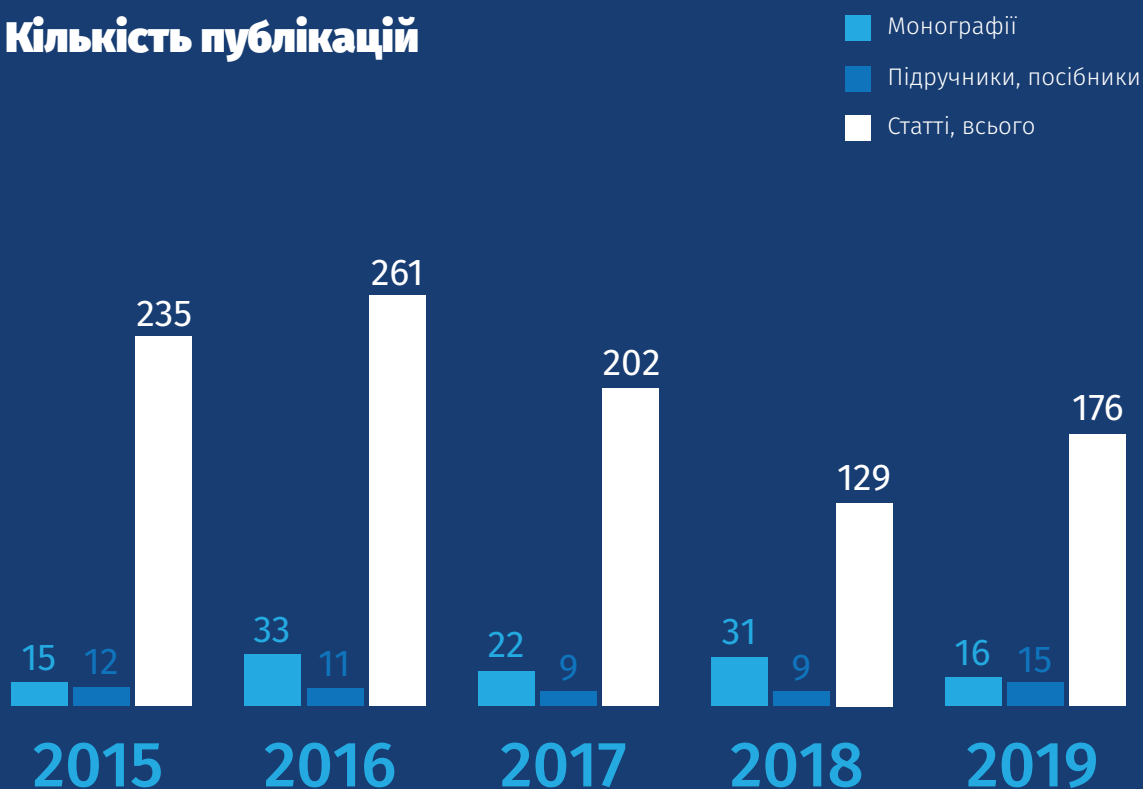
ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ

Наукова робота в Донецькому державному університеті управління є невід'ємною складовою освітньої діяльності, основною метою якої є інтеграція наукової, навчальної і виробничої діяльності у системі вищої освіти.

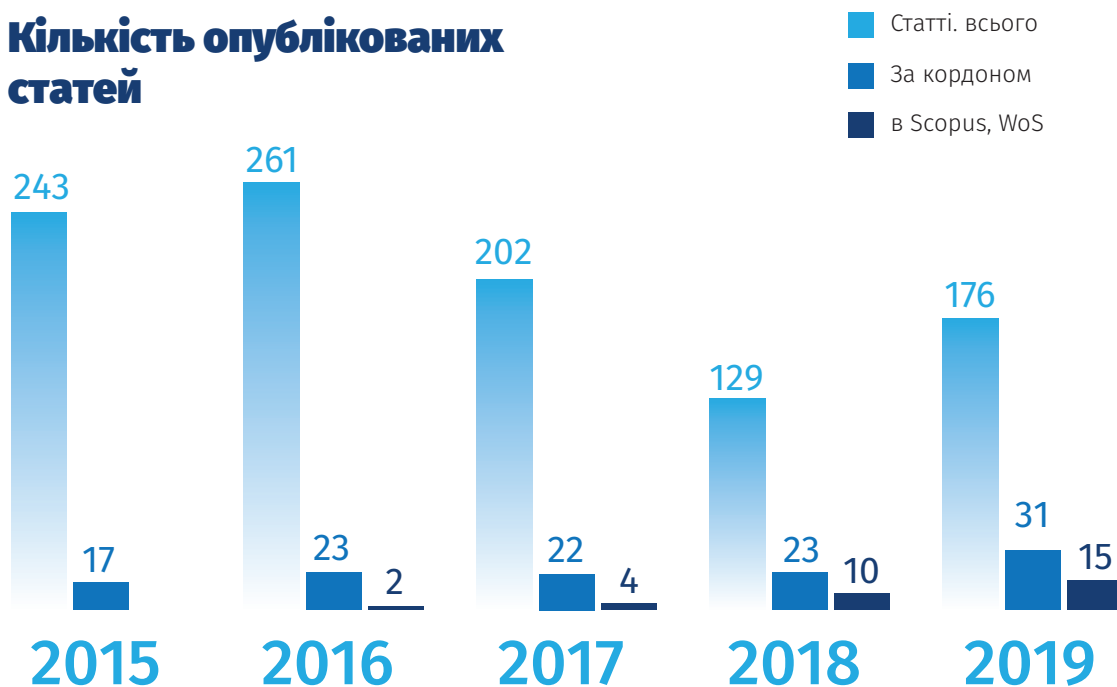
Науково-дослідна робота в ДонДУУ проводиться в межах 10 напрямів, в рамках яких було виконано за рахунок коштів держбюджету такі наукові дослідження, як «Концепція муніципального управління і капіталізації активів території» (2015-2018 рр.), загальною вартістю 118,9 тис. грн та «Методологічні засади формування державної політики щодо внутрішньо переміщених осіб в контексті соціально-економічного розвитку територій» (2016-2018 рр.), загальною вартістю 629,180 тис. грн., а також 9 науково-дослідних робіт за кошти замовників, 13 наукових робіт, зареєстрованих в УкрІНТЕІ, які виконувались в межах кафедральної тематики.

За 2015-2019 рр. було проведено 27 всеукраїнських та 19 міжнародних науково-практичних конференцій.

Кількість публікацій



Кількість опублікованих статей



Статті, опубліковані у наукометричних базах Scopus та Web of Science



ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ

Відповідно до Рейтингу ЗВО України за даними наукометричної бази даних SciVerse Scopus у 2019 році ДонДУУ посів 76 місце (+13 пунктів порівняно з минулим роком), кількість публікацій викладачів та співробітників у базі даних — 70, а кількість цитувань — 595.

Опубліковано
за 2015 - 2019

595 кількість цитувань
12 значення Індексу Гірша у 2019 році

117 монографій
20 з них закордонних

1003 статті
116 з них закордонних

56 підручників і посібників

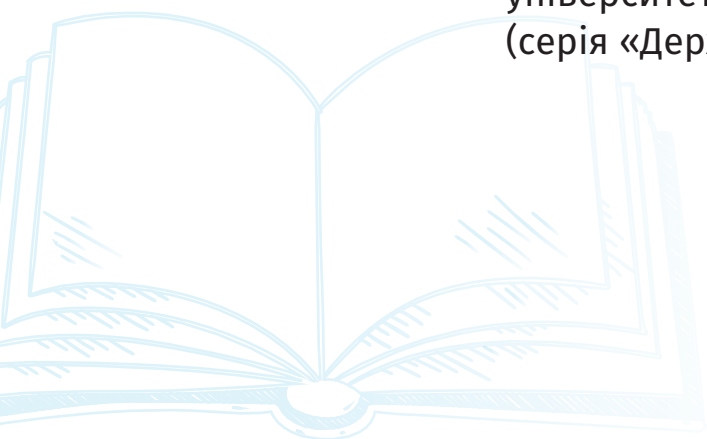
21 у наукометричній базі Scopus
10 Web of Science

У Рейтингу ЗВО України за індексом Гірша (h-індексом) ДонДУУ посідає 76 із 166 місць (h-індекс=12) станом на 2019 р.

ДонДУУ є засновником наукових фахових видань:

————— Науковий журнал «Менеджер.
Вісник Донецького державного університету
управління»
(серія «Державне управління», «Економіка»)

————— «Збірник наукових праць Донецького державного
університету управління»
(серія «Державне управління», «Економіка»)



На базі університету працює Спеціалізована вчена рада Д 11.107.01 з правом захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 «Механізми державного управління». З 2015 р. по 2020 р. у спецраді захищено 6 докторських та 18 кандидатських дисертацій.

Відновлено роботу юридичної клініки «Феміда»: за 2015-2019 рр. юридичною клінікою було проведено 8 круглих столів, активно приймалась

участь в організації та проведенні науково-практичних конференцій, була надана безкоштовна правова допомога 336 представникам соціального контингенту — студентам, інвалідам, пенсіонерам, багатодітним жінкам, засудженим тощо.

Соціологічною науково-дослідною лабораторією за 2015-2019 рр. лабораторією проведено 25 соціологічних досліджень, а також активно приймалась участь у проведенні 6 науково-практичних конференцій.

В університеті працюють сертифіковані тренери:

«Профільний аналіз особистості» за системою Jansen Thomas PPA;

«Лідерство та розвитку в індустрії туризму» за системою ANLA (America Hotel and Lodging Association);

«Робота з виборцями» за методологією NDI (Національного демократичного інституту міжнародних відносин)

З метою ознайомлення з новими методами та формами організації навчально-виховного процесу, науково-методичної роботи викладачів, для виконання наукових досліджень та підвищення кваліфікації до закладів вищої освіти, науково-дослідних інститутів НАН України, підприємств та центрів безперервної освіти ДонДУУ щороку направляються на стажування більше 30 науковців та викладачів. І, як результат, упродовж 2015-2019 року 73% від загальної кількості штатних працівників професорсько-викладацького складу ДонДУУ взяли участь у міжнародних конференціях за кордоном, пройшли стажування, зокрема, в університетах Швеції, Шотландії, Великобританії, Італії, Мальти, Румунії, Латвії, Франції, Бельгії, Польщі, Словаччини.

Інтернаціоналізація навчального процесу та інтеграція університету до єдиного європейського освітянського простору реалізується шляхом участі у міжнародних проєктах за програмами ТЕМПУС, Жан Монне, Еразмус+, проєктів лідерства за підтримки Британської ради в Україні та інших.

Проєкт «Спільно подбаємо про публічний простір в Маріуполі»

2015-2016

Проєкт реалізовано за підтримки Фонду MiLA, Польща. Учасниками якого стали не тільки представники ДонДУУ, але і громада Іллічівського району м. Маріуполь. Під час реалізації цього проєкту учасники обговорили потреби мешканців району та у 2015 році провели заходи з реконструкції та впорядкування площі Незалежності м. Маріуполь.

Програми Еразмус+ за напрямом КА1

2015-2019

Згідно з умовами про організацію та участь в проєктах з навчальної (академічної) мобільності з країнами-членами Програми Еразмус+ за напрямом КА1: навчальна (академічна) мобільність, що включає кредитну та ступеневу мобільність та Угодою про реалізацію проєкту «2015-1-1T02-KA107-014583 under the Program Erasmus+/KA1 Higher Education» між університетами Салерно (Італія) та Ліон 2 (Франція) та Донецьким державним університетом управління, пройшли стажування понад 25 студентів і викладачів*.

Проєкт ТЕМПУС зі створення Центру «Університет третього віку ДонДУУ»

2014-2017

Проєкт «544517-TEMPUS-1-2013-1-IT-TEMPUS-JPHES» СТАЕ продовжує постпроєктну діяльність та на волонтерських засадах й принципах соціальної відповідальності надає послуги неформальної освіти громаді міста Маріуполь. Проєкт вдало пройшов моніторингову перевірку та отримав відзнаку від Департаменту у справах освіти, молоді, спорту та культури Єврокомісії**.

* <https://dsum.edu.ua/programy-z-mizhnarodnoyi-mobilnosti/>

** <http://3au.dsum.edu.ua>

**Проект ТЕМПУС «Освіта для лідерства,
інтелектуального та творчого розвитку»
2014–2017**

Проект 544343-TEMPUS-1-2013-1-LT-TEMPUS-SMHES дозволив відкрити та обладнати Центр лідерства ДонДУУ, розробити програми навчальних курсів та тренінгів з особистого лідерства команд, провести тестування понад 150 державних службовців*. Став базою для реалізації проекту «Розвитку лідерського потенціалу університетів України» за підтримки Британської ради у партнерстві з Інститутом вищої освіти Національної академії педагогічних наук України та Фондацією лідерства для вищої освіти (Велика Британія), а також за підтримки Міністерства освіти і науки України, 2018-2019 рр. Його основною метою була екологізація стратегії розвитку ДонДУУ, а його учасниками стали не лише професорсько-викладацький склад університету, а й студенти**.

Зацікавленість студентства в проєктній діяльності дозволило продовжити участь студентів в проєктах, ініційованих Британською радою Student Action: Програма розвитку лідерського потенціалу – в студентському складі (2019 р).

**Проект «Імплементация системи забезпечення якості освіти
через співробітництво університету-бізнесу-уряду у ЗВО»
2017–2019**

У межах проєкту в ДонДУУ створено відділ забезпечення якості освіти, який координує систему забезпечення якості освіти, що ґрунтується на принципах, викладених у «Стандартах і рекомендаціях щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG)», ухвалених Міністерською конференцією в Єревані, 14-15 травня 2015 р. Пілотними освітніми програмами із забезпечення якості освіти стали «Врегулювання конфліктів та медіація» (освітній рівень магістр) та «Туризм» (освітній рівень бакалавр). Члени команди проєкту сертифіковані Інститутом вищої освіти Національної академії педагогічних наук України***.

* <https://www.elite-project.eu>


** <http://www.britishcouncil.org.ua/programmes/education/leadership-development>

*** <http://eduqas.dsum.edu.ua>

ДонДУУ є виконавцем двох проєктів за програмою Erasmus+ Jean Monnet:

Jean Monnet Centre of Excellence at DSUM
(грантова угода № 2011-2865/001-001),
<https://jmce.dsum.edu.ua>

Кафедра Жана Монне «Аналіз та застосування
європейського досвіду демократії та належного
врядування в Україні» (грантова угода
№ 553417-EPP-2014-1-UA-EJMO-CHAIR)
<https://dsum.edu.ua/category/kafedra-zhana-mone/>



Особлива роль відводиться співпраці з міжнародними освітніми фондами і програмами, такими як програма ім. Фулбрайта (США), Німецька служба академічних обмінів DAAD, фонд «Відродження».

**У 2019-2020 навчальному році успішно
продовжується реалізація трьох поточних
проєктів та було розпочато три нові:****2017-2020**

EDUQAS «Імплементція системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету-бізнесу-уряду в ЗВО» за програмою Еразмус+KA2
<http://eduqas.dsum.edu.ua>

2019-2020

проєкт «Мобільність для студентів і працівників» за програмою Еразмус+KA1 з університетом Салерно (м. Салерно, Італія)
<https://dsum.edu.ua/programy-z-mizhnarodnoyi-mobilnosti/>

2019-2022

проєкт «Мобільність для студентів і викладачів» за програмою Еразмус+KA1 з університетом м. Генуї (Італія)
<https://dsum.edu.ua/programy-z-mizhnarodnoyi-mobilnosti/>

2019-2022

QUARSU «Визнання кваліфікацій для підтримки українських університетів» за програмою Еразмус+KA2
<https://quarsu.dsum.edu.ua>

2020-2023

EduSpace «Освітній відкритий простір для студентів та спільноти» за програмою EUAID
<https://dsum.edu.ua/wp-content/uploads/2020/01/EduSpace-DSUM-29082019-UA.pdf>

2020-2023

«Перебудова переміщених університетів: підвищення конкурентоспроможності, служіння спільноті» за програмою EUAID

**Іноземні партнери, залучені
за цей період до навчального процесу в ДонДУУ:**

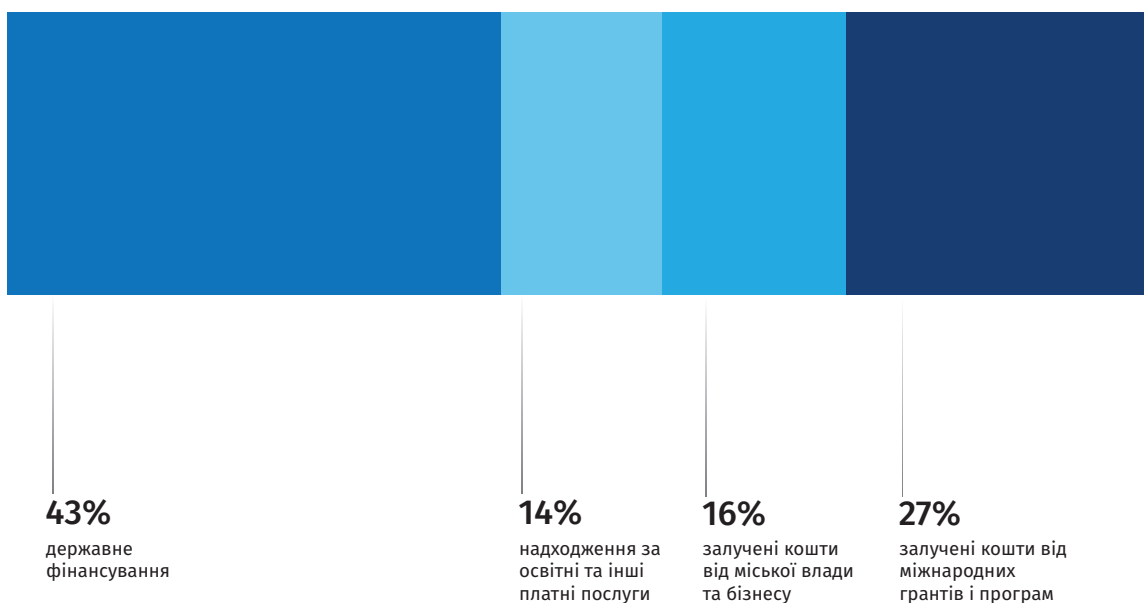
- Стефан Трєбст – професор досліджень культури Східної Європи Лейпцизького університету, Німеччина, – у межах укладання договорів співробітництва щодо інтернаціоналізації освіти
- Сергій Валківський – головний інженер USAID Economic Resilience Activity, Болгарія, – у межах укладання договорів співробітництва щодо практичної підготовки студентів, Агенції США з міжнародного розвитку
- Саймон Вільямс – директор Британської Ради в Україні та команда з реалізації сумісних проєктів з ДонДУУ
- Роб Марк – професор Університету Старклайд, Шотландія, – у межах реалізації проєкту «Розвиток лідерського потенціалу університетів України»
- Ерін Спітцер – координатор Державного Департаменту США з питань американської допомоги для України, Сюзан Фрітц – директор Місії USAID в Україні, Джейкоб Моррін – координатор програм Відділу економічного розвитку USAID
- Роман Воронович – старший радник з питань комунікацій та зв'язків із громадськістю USAID, Ядвіга Гетун – спеціаліст економічного відділу, – у межах реалізації проєкту Very Verified: курс з медіа грамотності за підтримки Посольства США та Посольства Великої Британії в Україні, у партнерстві з Міністерством освіти та науки України

За період 2015-2019 роки загальне фінансування університету склало

≈ 181 МЛН

гривень

Джерела фінансування діяльності університету за 2015-2019 рр., %



Дані свідчать, що основна частина фінансування діяльності університету надходить від державного бюджету (78,1 млн. грн) і міжнародних грантів та програм (49,5 млн. грн). У рамках реалізації міжнародних проєктів здійснено стажування у закладах вищої освіти Європи, розміщено публікації у міжнародних виданнях, відремонтовано та обладнано тренінгову аудиторію, видано навчальні посібники, придбано навчальну літературу.

З метою визначення зовнішніх і внутрішніх параметрів основних напрямів діяльності університету проведено аналіз за матричною методикою SWOT

SWOT-аналіз

Донецького державного університету управління

Сильні сторони

- збережено власну ідентичність університету;
- налагоджено партнерські відносини з місцевою владою, бізнесом, громадою;
- розбудовано університетський кампус;
- розширено міжнародні проекти, активізація інтернаціоналізації освіти;
- сформовано систему внутрішнього забезпечення якості освіти;
- збережено студентоцентрикований підхід і принципи академічної свободи в навчанні;
- забезпечено академічну доброчесність;
- відкрито нові та адаптовано діючі освітні програми за запитом ринку праці;
- розвинуто концепцію навчання упродовж життя;
- сформовано молодий амбітний ПВС та забезпечено його професійне зростання;
- забезпечено житлом сім'ї викладачів;
- зменшено частку державного фінансування;
- розвинуто e-learning;
- забезпечено сталий розвиток.

Слабкі сторони

- відсутність університетської інфраструктури (спортивної зали, майданчика, бібліотеки, їдальні, актові зали, зони коворкінгу);
- недостатня ефективність практичної підготовки студентів;
- низька частка студентів на контрактній формі навчання в загальному контингенті;
- плінність допоміжного персоналу;
- високий рівень навантаження викладачів;
- низький рівень володіння англійською мовою серед викладачів та адмінперсоналу;
- низький рівень комерціалізації наукової діяльності.

Можливості

- розширення автономії університету;
- розбудова університету як Community Hub;
- розширення міжнародної академічної мобільності студентів та викладачів;
- налагодження конструктивної взаємодії з органами місцевого самоврядування та бізнесом;
- подальша інтеграція у громаду міста і громадська пізнаваність;
- формування культури якості;
- відкриття нових освітніх програм на запит громади;
- впровадження системи teaching excellence;
- стимулювання фандрейзингу;
- розвиток дуальної форми освіти;
- залучення абітурієнтів з непідконтрольної Україні території за рахунок спрощеної процедури вступу через освітній центр «Донбас-Україна».

Загрози

- висока вартість проходження акредитації освітніх програм;
- відтік абітурієнтів з Маріуполя;
- повільне зростання платоспроможності населення при значному зростанні вартості контракту;
- формула фінансування ЗВО, яка не враховує зростання мінімальної заробітної плати та тарифної сітки в цілому;
- зниження рівня знань абітурієнтів;
- обмеженість ресурсів.

АНАЛІЗ ІНСТИТУЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Переміщений у 2014 році ДонДУУ ладен був відтворити навчальний процес в одному навчальному корпусі площею 2209,2 м². Це уповільнило реалізацію можливостей та потенціалу університету поряд з відсутністю гуртожитків та відповідною інфраструктурою забезпечення.

Завдяки злагодженій і системній роботі керівництва університету налагоджено конструктивний діалог з місцевими органами влади та громадськими організаціями. Зокрема, в межах Угоди про співпрацю у розвитку інтелектуального потенціалу міста Маріуполя у 2017 році передано в безкоштовне користування університету новий навчальний корпус з облаштуванням навчальних аудиторій меблями і технікою, загальною площею 1403,9 м². Однак, залишається невирішеною проблема відсутності бібліотеки, конференц-залу, офісів студентського самоврядування, центру кар'єрного розвитку, спортивного майданчику тощо.

2209,2

^{м²}

інфраструктура
ДонДУУ у 2014 році

У власності ДонДУУ є навчальний корпус, який має два повних поверхи загальною площею 1217,7 м², але не використовується, оскільки потребує капітального ремонту та реконструкції.

Реконструкція зазначеної будівлі в межах реалізації Проєкту «Education Open Space for Students and Community» надасть можливість створити інтегрований центр для студентів та громади міста, який надаватиме насамперед студентам переміщених закладів вищої освіти широкий спектр послуг та засоби для кращого особистісного та професійного розвитку.

Розширять свою діяльність «Центр лідерства» та «Університет третього віку ДонДУУ».

Земельна ділянка (0,4 га), на якій розташована зазначена будівля, дасть можливість створити парк, а також невеликий літній театр під відкритим небом, які дозволять частину заходів проводити на відкритому повітрі. Облаштування велосипедної парковки, прокладання велосипедних доріжок, благоустрій території навколо будівлі – фінансово підтримано Маріупольською міською владою. За підтримки органів місцевого самоврядування буде розвинуто необхідну інфраструктуру спортивного та розважального спрямування.

1217,7

^{м²}

реконструкція будівлі
1912 року

АНАЛІЗ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ ТА ЇХ УДОСКОНАЛЕННЯ

Протягом двадцяти восьми років Донецький державний університет управління сформувався як інтегрований інноваційний освітній комплекс, метою якого стало надання високоякісних освітніх послуг на рівні європейських і міжнародних стандартів, виконання державного й регіонального замовлення для підготовки фахівців управлінсько-економічного, правового, соціологічного профілю, підвищення кваліфікації працюючих фахівців, реалізації освітніх програм різного рівня та освітніх проєктів, у тому числі міжнародних.

Під час набору здобувачів вищої освіти обов'язково враховуються та дотримуються ліцензійні обсяги підготовки фахівців за усіма рівнями та ступенями.

У структурному підрозділі ДонДУУ – Вугледарському коледжі здійснюється підготовка бакалаврів та молодших спеціалістів.

Сформовані групи забезпечення розробляють освітні програми, які узгоджуються з відділом якості навчання, ухвалюються вченою радою університету та затверджуються наказом ректора.

Постійно здійснюється моніторинг змісту вищої освіти, який полягає у періодичному аналізі та перегляді освітніх програм, навчальних планів, змісті та актуальності робочих програм навчальних дисциплін згідно з вимогами ринку праці та головних стейкхолдерів освітнього процесу. Це дозволяє оновлювати та впроваджувати затребувані освітні програми.

Планування підготовки фахівців у ДонДУУ здійснюється на основі державного замовлення, обсяг якого визначається Міністерством освіти і науки України, загальних обсягів прийому, договорів, укладених з відповідними підприємствами та установами.

Освітня діяльність проводиться за:

14

освітніми програмами ступеня бакалавр

18

освітніми програмами ступеня магістр

3

освітньо-науковими програмами докторів філософії

Відкрито нові освітні програми:

освітнього ступеня бакалавр

«Менеджмент екологічної безпеки»,
«Менеджмент в туризмі»;

освітнього ступеня магістр

спеціалізації «Менеджмент екологічної безпеки»,
«Менеджмент в туризмі»,
«Менеджмент в охороні здоров'я»,
«Менеджмент в освіті»,
«Інтелектуальна власність»,
«Врегулювання конфліктів та медіація»

а також, за підтримки
Британської Ради

Впроваджено підготовку фахівців за дуальною формою навчання за спеціальністю «Адміністративний менеджмент» (освітнього ступеня магістр), що реалізується за підтримки Маріупольської міської ради та 6-ти муніципалітетів міст Східної та Південної України.

У межах реалізації проєкту «Імплементція системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету-бізнесу-уряду в ЗВО» впроваджено, засновану на кращих міжнародних практиках, систему забезпечення якості освіти, що сприяє підвищенню можливостей працевлаштування випускників університету, а також ефективній колаборації студентів і викладачів щодо наукового осмислення потреб зовнішніх стейкхолдерів: бізнесу, уряду, громади.

Наказом ректора від 27.02.2019 р. №95 створено відділ якості освіти*. У структурі зазначеного відділу знаходиться сектор внутрішньої оцінки якості освіти, серед функцій якого, зокрема – налагодження зворотного зв'язку з випускниками, відслідковування процесу їх працевлаштування за фахом та траєкторій кар'єрного зростання, отримання від випускників рекомендацій щодо покращення освітніх програм та викладання окремих навчальних дисциплін.

Перегляд освітніх програм відбувається за результатами моніторингу. Критерії, за якими відбувається перегляд освітніх програм, формуються як у результаті зворотного зв'язку із головними стейкхолдерами освітнього процесу, так і внаслідок прогнозування розвитку галузі та потреб суспільства.

Для врахування думки головних стейкхолдерів освітнього процесу щодо якості та об'єктивності системи оцінювання проводяться щорічні соціологічні опитування зазначеної групи осіб, а також проводиться моніторинг оцінювання ступеня задоволеності здобувачів вищої освіти.

Результати оцінювання здобувачів вищої освіти обговорюються на засіданні вченої ради та оприлюднюються на офіційному веб-сайті університету.

Вищезазначений підхід дозволив виявити певні напрями удосконалення освітніх програм:

- збільшення кількості годин іноземної мови;
- оприлюднення та опрацювання механізму вибору студентами дисциплін;
- інституціоналізація механізму співробітництва з випускниками та працедавцями;
- збільшення ролі інформаційних технологій в підготовці здобувачів вищої освіти;
- збільшення кількості інтерактивних методів навчання;

* <https://dsum.edu.ua/quality>

- збільшення ролі студентів у формуванні освітніх програм (вибір дисциплін, актуалізація тощо);
- збільшення кількості дисциплін, що викладаються англійською мовою;
- підвищення ефективності дистанційної освіти;
- вдосконалення системи забезпечення якості освіти згідно з європейським досвідом;
- прозора та діюча система мотивації та фінансового заохочення професорсько-викладацького складу

Продовженням розпочатої роботи щодо забезпечення якості освіти стане реалізація проєкту «Education Open Space for Students and Community»

та покращення умов для ефективної роботи професорсько-викладацького складу з метою розробки нових навчальних програм та оновлення існуючих за потребами ринку праці і суспільними викликами в регіоні. Планується розробити нові освітні програми «Управління громадою» і «Управління конфліктами та посередництво», які відповідатимуть освітній направленості університету та запитам громади міста Маріуполь.

АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ СТУДЕНТСЬКОГО САМОВРЯДУВАННЯ

Студенти ДонДУУ активно долучаються до участі в управлінні університетом через органи студентського самоврядування, та мають спільну ціль – підвищення якості знань, виховання духовності, культури, зростання у студентів соціальної активності та відповідальності за прийняття рішень.

Головною метою діяльності органів студентського самоврядування є створення умов самореалізації молодих людей в інтересах особистості та суспільства.

Участь у діяльності органів студентського самоврядування дає можливість здобути професійні навички, реалізуватись в цікавих заходах, здобути досвід спілкувань, опрацювати якості організатора, лідера, керівника.

На всіх рівнях налагоджені ділові та конструктивні стосунки між студентами та адміністрацією на основі взаєморозуміння та співпраці. Члени студради входять до складу вчених рад факультетів та вченої ради університету.

Органи студентського самоврядування ДонДУУ є активними учасниками низки заходів, а саме: волонтерська допомога у Міжнародних та муніципальних проєктах, семінар з обміну досвідом «Гра як спосіб спілкування з молоддю», організований ГО «Центр ігрофікації та соціального моделювання»; участь в акції «16 днів активізму проти гендерно зумовленого насильства»; тренінги «Активні громадяни» Microscholarship Program «Access», організовані Радою молоді Маріуполя та ін.

Значною перешкодою в організації ефективної діяльності органів студентського самоврядування є відсутність відповідних офісів в ДонДУУ. Це стає причиною низького рівня активності громадянської позиції та зацікавленість до академічного життя студентів університету.

Враховуючи нагальну потребу розвитку студентського самоврядування, під час реалізації Проєкту передбачається облаштування офісів для студентського самоврядування; проведення тренінгів для студентів-лідерів, конкурсів міні-грантів на проєкти студентського самоврядування.

Створені комфортні та безпечні умови сприятимуть розвитку діяльності органів студентського самоврядування.

Технічне обладнання: ноутбуки; LED-телевізор; настінна дошка з маркерами; набори планшетів; веб-камера – сприятимуть креативності та інноваційним підходам до вирішення наукових завдань.

Передбачені заходи розвинуть органи студентського самоврядування; сформулюють активну студентську когорту; спонукають до участі в академічних зборах і роботі над проєктами, що відповідатимуть потребам студентської спільноти, викладачів / співробітників і громади; проведення волонтерської роботи в межах ініціатив EduSpace.

АНАЛІЗ РОЗВИТКУ СТУДЕНТСЬКИХ ПОСЛУГ

Одним з головних напрямків, за якими завжди працював Донецький державний університет управління, була і є позааудиторна робота, а нові форми і методи організації студентських послуг в ДонДУУ роблять студентське життя повноцінним, різноманітним і цікавим. З цією метою розроблена власна Концепція навчально-виховної роботи, у відповідності до якої реалізуються заходи навчально-виховного характеру.

Головна мета розвитку студентських послуг в університеті – набуття молодим поколінням соціального досвіду, успадкування духовних надбань українського народу, досягнення високої культури міжнаціональних взаємин, формування в молоді, незалежно від національної приналежності, рис громадянина української держави, розвиненої духовності, моральної, художньо-естетичної, правової, трудової, екологічної культури.

Однак, обмеженість матеріальних ресурсів і технічних засобів університету не дозволяють проводити студентам на високому рівні конференції та якісно організовувати свій вільний час.

Науково-дослідну роботу студентів ДонДУУ організовано у вигляді Студентського наукового товариства.

Щорічно у студентській науковій роботі беруть участь близько 250 студентів. Вони долучаються до таких видів робіт, як участь у Всеукраїнських олімпіадах, конкурсах та змаганнях, публікаціях статей, участь у Всеукраїнських, міжнародних та регіональних конференціях, семінарах, круглих столах тощо.

Розвиток студентських послуг спрямований на створення системи індивідуального психологічного та педагогічного впливу на особистість студента, формування відповідних умов для його особистісного і творчого розвитку, забезпечення необхідної економічної та матеріальної бази для навчання, перебування у гуртожитку, реалізації здорового способу життя та зменшення психосоціальної дезадаптованості студентів, особлива увага до тих, які переїхали до Маріуполю з окупованих територій і мають статус ВПО.

Однак, обмеженість матеріальних ресурсів і технічних засобів університету не дозволяють проводити студентам на високому рівні конференції та якісно організовувати свій вільний час.

Результати роботи товариства

210

наукових статей

362

участь у конференціях
різних міст України



Студенти ДонДУУ активно виборюють призові місця в олімпіадах з дисциплін, конкурсах наукових і кваліфікаційних робіт тощо.

Щорічні студентські наукові заходи

Назва заходу

Науково-практична конференція школярів, студентів та молодих учених «Екологія та сталий розвиток»

Регіональна науково-практична конференція «Історія України в регіональному та глобальному вимірах»

Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Прикладна математика та комп'ютерні науки»

Науковий круглий стіл «Актуальні питання вдосконалення національного законодавства»

Круглий стіл «Актуальні проблеми економіки та управління: зовнішньоекономічні, інноваційні та фінансові аспекти»

Термін та місто проведення

січень,
м. Маріуполь

лютий,
м. Маріуполь,

лютий,
м. Маріуполь

травень,
м. Маріуполь,

травень,
м. Маріуполь

Оновлений блок будівлі під час реалізації Проєкту «Education open space for students and community» дасть змогу створити цілий комплекс заходів, що суттєво вплине на всі етапи розвитку студентських послуг – починаючи від обрання закладу вищої освіти до розвитку навичок особистості для їх подальшого кар'єрного та професійного зростання.

З метою виявлення очікувань і потреби студентських сервісів (за умови множинного вибору) було проведено онлайн-опитування. Респонденти – потенційні відвідувачі EduSpace надали перевагу:

528 респондентів

з 23 березня по 5 квітня 2020

з функціоналу найбільш затребуваними виявились

91,1%

тренінгові кімнати

91,3%

тренажерний зал

93,7%

Smart-бібліотека

- висловлені респондентами пропозиції щодо розширення функціоналу та облаштування локацій стосувались додаткових можливостей (крім тренажерної зали та фітнес-зали) для занять спортом; облаштування місць для харчування; облаштування зон відпочинку; облаштування місць для занять клубів за інтересами, а також – технічного оснащення EduSpace, створення в ньому атмосфери комфорту, змісту заходів, які мають проводитись на базі EduSpace. Серед висунутих пропозицій є цікавою ідея відкриття в EduSpace «Смарт-музею історії Маріуполя і переміщених ЗВО»;
- опитування засвідчило високий запит на заняття спортом у близько половини студентській аудиторії. Серед сервісів EduSpace, якими респонденти планують користуватися регулярно, перші місця посіли тренажерна зала (54,2%) та фітнес-зала (45%);
- до другої за популярністю групи локацій EduSpace (після спортивних), які студенти готові відвідувати на регулярній основі, потрапили Smart-бібліотека (35,6%); Центр лідерства та професійного розвитку (35,0%); Студентський клуб – осередок студентського самоврядування (33,1%).

АНАЛІЗ СПІВРОБІТНИЦТВА УНІВЕРСИТЕТУ З АКАДЕМІЧНОЮ СПІЛЬНОТОЮ І ГРОМАДОЮ МІСТА МАРІУПОЛЬ

Договори про співпрацю:

Активна співпраця та взаємодія університету з академічними спільнотами та громадою міста створює ключові передумови для подальшого вдосконалення системи вищої освіти та досягнення максимального потенціалу ЗВО.

- Угода про співробітництво з Маріупольською міською радою, ЗВО міста, ГО «Фонд розвитку Маріуполя», ММК ім. Ілліча та МК «Азовсталь» про створення і реалізацію програми «Smart city»
- Меморандум про співпрацю та наміри щодо створення громадського ресурсного центру у м. Маріуполь Донецької області в сфері охорони навколишнього природного середовища
- Меморандум про співпрацю з Маріупольським місцевим центром з надання безоплатної вторинної правової допомоги
- Договір про співпрацю з ГО «Колегіум Анна Ярославни – Схід»
- Договір про співпрацю з Донецьким національним медичним університетом

Успішна реалізація Проєкту відповідає нагальній потребі Донецького державного університету управління (головного апліканта) та Донецького юридичного інституту (со-аплікант) створення комфортного простору для ефективного спілкування студентів, отримання підтримки, консультацій студентів із викладачами, тьюторами та наставниками не лише для переміщених університетів, але й для місцевих студентів міста.

Реалізація Проєкту має практичну цінність, що ґрунтується на ролі ЗВО у сприянні економічного розвитку місцевої громади, регіональній та національній конкурентоспроможності. Відкритий освітній простір стане майданчиком для створення сприятливого академічного середовища щодо обміну знаннями; розвитку

розвитку підприємницької думки та інновацій у науково-дослідних колах; поширення підприємницьких ідей завдяки взаємодії з бізнесом, владою міста та суспільством; об'єднання зусиль з місцевою владою у підготовці кваліфікованих кадрів для міста та регіону.

Проєкт відповідає Стратегії розвитку міста Маріуполь та амбітним цілям міської влади щодо створення комфортних умов для життя, навчання і розвитку кожного мешканця міста, а також направлений на мотивування молоді залишатися у рідному місті та розвивати його соціально та економічно.

ВИСНОВКИ ТА ВПЛИВ ПРОЄКТУ «EDUCATION OPEN SPACE FOR STUDENTS AND COMMUNITY» НА СТАЛИЙ РОЗВИТОК

Проведений аналіз діяльності Донецького державного університету управління свідчить, що в Маріуполі університет розпочав новий етап свого розвитку. Вимушене переміщення дещо змінило ситуацію в Університеті, але постійна робота з налагодження діяльності ЗВО в нових умовах та середовищі надало поштовх до пошуку нових можливостей, відкрило до співробітництва із вітчизняними та міжнародними освітніми установами, місцевою владою та бізнесом, сприяло впровадженню сучасних інтерактивних методик викладання, розширило географію академічної мобільності студентів і викладачів, оновленню освітянських концепцій та підходів.

За підсумками моніторингу діяльності переміщених ЗВО, який здійснювала комісія МОНУ з 20 листопада по 8 грудня 2017 р., ДонДУУ віднесено до категорії закладів, що мають сталий розвиток.

Багаторічний досвід співпраці ДонДУУ з міжнародними партнерами доводить, що університет має значний потенціал у забезпеченні європейської системи якості освіти з урахуванням успішних світових підходів розвитку вищої освіти.

Завдяки реалізації національних і міжнародних програм університет поступово нарощує свої можливості та покращує якість освітнього процесу і наукових досліджень. Міжнародне співробітництво відкриває нові ресурси для стажування викладачів і, як наслідок, постійно відбувається оновлення освітніх програм і стимулювання професійного розвитку професорсько-викладацького складу.

За роки своєї діяльності ДонДУУ сформував унікальний бренд університету, який пізнається через створення та просування комфортного освітнього середовища. ДонДУУ – соціально-відповідальний університет, який ефективно організовує освітню, наукову та виховну діяльність, а також орієнтований на вимоги головних стейкхолдерів освітнього процесу, що, у свою чергу, забезпечує високий рівень конкуренто-

спроможності випускників та сприяє їх подальшому працевлаштуванню.

Проєкт «EDUCATION OPEN SPACE FOR STUDENTS AND COMMUNITY» орієнтований на зміцнення сильних сторін діяльності Донецького державного університету управління та зневілювання перешкод до сталого розвитку.

Значна увага під час реалізації Проєкту приділяється розвитку власного наукового й інтелектуального потенціалу студентів, молодіжних творчих ініціатив, підтримці талановитої молоді. Розширення можливостей студентів сприятиме формуванню навчального середовища та особистого та професійного розвитку.

Вектор цілей Проєкту співпадає із Стратегією розвитку Донецького державного університету управління і відповідає місії університету – європеїзація освітнього простору, державного управління та місцевого самоврядування південного регіону Донбасу, а також збереження академічного потенціалу наукових шкіл та патріотично налаштованого колективу університету для подальшої реінтеграції Донбасу.



Звіт-самоаналіз

Донецького державного університету управління

Маріуполь, 2020

В рамках Проекту «Відкритий освітній простір для студентів і громади», що реалізується Консорціумом у складі Донецького державного університету управління, Донецького юридичного інституту Міністерства внутрішніх справ України, Університету Генуї (Італія) та виконкому Маріупольської міської ради, за фінансової підтримки Європейського Союзу (Програма «Підтримка ЄС переміщеним вищим навчальним закладам на Сході України»), ГО «Фонд розвитку Маріуполя» та «Зеленого центру МЕТІНВЕСТ».

Цей документ підготовлений за фінансової допомоги Європейського Союзу. Зміст цього документа є виключною відповідальністю Донецького державного університету управління, і ні за яких обставин не може розглядатися як такий, що відображає позицію Європейського Союзу.

